

SOMMAIRE

Lettre des Capitulantes à la CND	2
Lettre de sœur Cécile Marion, Supérieure générale, présentant les Actes du Chapitre	4
Actes du Chapitre :	
- Revitaliser la vie fraternelle	5
- Notre mission : « Va, fais-Le grandir »	8
- Laïcs, sœurs de Notre-Dame : faire route ENSEMBLE dans les pas des Fondateurs	10
- Une formation pour toutes, qui construise le corps	12
- La vocation de chacun, un trésor à découvrir ensemble	15
- Nos solidarités	17
- Organisation de la Congrégation au service de la vie	19
Décisions du Chapitre général de 2014 :	22
- Mattaincourt	
- Fontenay : le siège du Généralat	
- Modifications des Constitutions	
- Modifications du Livre Annexe	
Merci de sœur Cécile Marion.....	23
Composition du Conseil général 2014-2020	

LETTRE DES CAPITULANTES À LA CND



Chère sœur,

Fais-Le grandir, Lui, le Christ, dans ton cœur et dans l'Eglise, au milieu de ta société,
Fais-la grandir, la sœur avec laquelle tu vis et partages,
Fais-les grandir, les jeunes qui te sont confiés,
Fais-la grandir, la « Congrégationnette » que tu as choisie et que tu aimes.

Un chapitre est un événement qui engage toutes les sœurs. Animées par notre désir commun que l'Évangile accompagne notre existence, nous rejoignons chacune de vous pour partager l'élan qui fut le nôtre durant ce Chapitre 2014.

De la vie circulait entre nous, entre vous et nous, nous invitent à ré-accueillir le charisme de Pierre Fourier et d'Alix Le Clerc, à être solidaires de l'humanité engagée pour lutter dans des contextes de violence, de pauvreté, de guerre, à nous ouvrir aux appels d'aujourd'hui.

Etre passeuses de vie là où nous sommes dans la dynamique des noces de Cana et comme le suggère le logo du Chapitre...

L'avoine qui se redresse

Le bon vin de Cana

Le « prendre soin » de la création et de la relation

La quête de sens pour donner avenir à notre terre

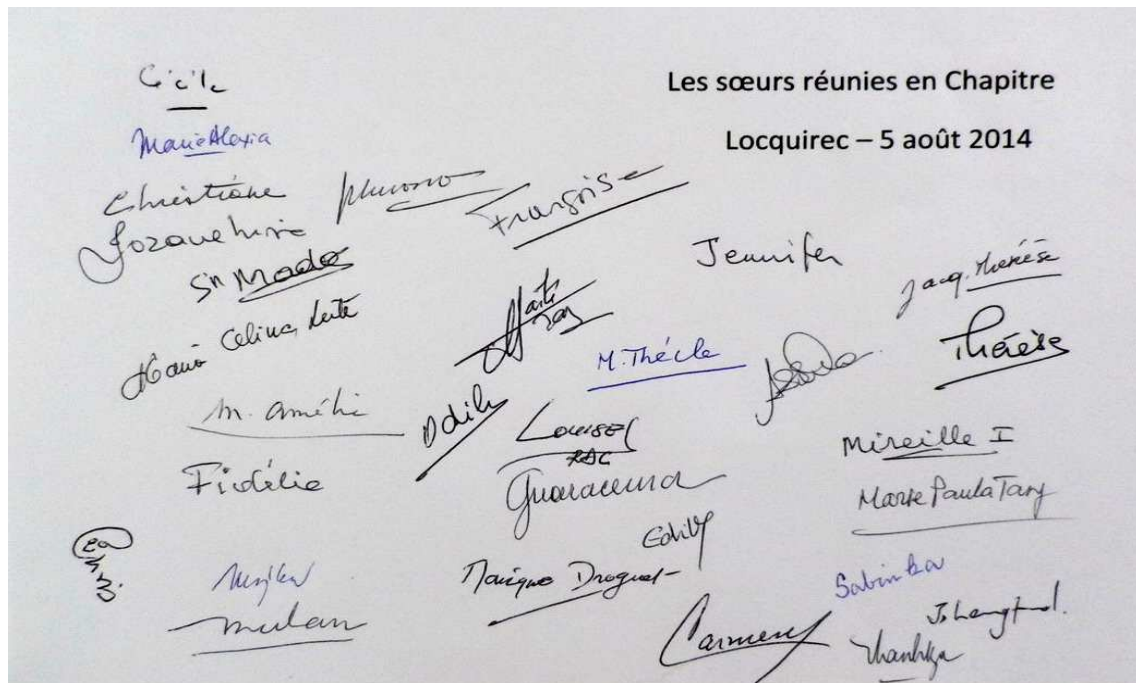
...Mobilisons-nous pour faire circuler la vie... : qu'elle déborde vers tous ceux qui nous entourent et les aide à aller jusqu'au bout de leur rêve, de leurs talents et de leur humanité. Dans ce désir de « faire grandir », nous avons cherché ensemble. Nous avons vécu des moments précieux d'internationalité, accueillant notre diversité tout en respectant dans le même mouvement nos singularités. C'est ce qui nous a permis, durant ces trois semaines, de nous reconnaître comme membres d'une même famille. Oui, nous témoignons qu'il est possible à chacune d'être elle-même en jouant sa partition pour composer avec les autres une belle symphonie qui résonne l'amour, le partage, la bienveillance, la joie... Nous sommes toutes invitées à cultiver l'ouverture, l'écoute et la disponibilité... pour que la symphonie s'amplifie et se diffuse aux quatre coins du monde, là où nous sommes.

Dans quelques semaines, nous recevrons les Actes de ce Chapitre. Dans la continuité du chemin tracé par toutes les sœurs de la congrégation depuis 400 ans, nous avons tenté de définir quelques nouveaux pas pour mettre toujours davantage en pratique ce que nous désirons profondément.

Aujourd'hui la suite de la symphonie dépend de chacune d'entre nous.

Alors va, joue ta partition :

**Pour un monde nouveau,
fais-Le grandir ! ■**



LETTRE DE SŒUR CÉCILE MARION PRÉSENTANT LES ACTES DU CHAPITRE

Le Conseil Général Elargi de 2013 avait fait le choix que ce 10^{ème} Chapitre de la Congrégation Notre-Dame soit un Chapitre « programmatique » auquel vous seriez étroitement associées¹.

Déterminer des objectifs précis pour la mission, en vue du bien commun qui est aussi le bien de chaque sœur de la congrégation, telle a été l'orientation qui nous a guidées tout au long de ces 3 semaines.

Après 3 jours passés à relire « l'histoire de Joseph », avec André Wénin – bibliste – pour guide, pendant lesquels nous avons compris que la fraternité se construit jour après jour, année après année, nous avons discerné les « chantiers » que nous devons explorer pour revitaliser notre vie religieuse.

Les voici !

Nous n'avons pas voulu faire œuvre littéraire mais décider ensemble un **programme d'action** pour les 6 prochaines années, traduisant pour aujourd'hui notre mission au service de la vie.

Vous noterez sans doute des « répétitions » : elles indiquent des points d'insistance et de convergence que nous n'avons pas voulu faire disparaître sous peine d'enlever du souffle à la réflexion commune.

L'ordre de présentation de ces chantiers veut signifier leur importance pour la Congrégation aujourd'hui, mais chacune peut organiser sa lecture selon ce que l'Esprit lui soufflera.

Quel que soit notre choix, il importe de :

- *Revitaliser la **vie fraternelle** qui reste inséparable de notre **mission**.*
- *Affirmer que **laïcs et sœurs de Notre-Dame** sont associés à la même mission.*
- *Nous donner un cadre plus précis pour la **formation** qui nous façonne et ne s'arrête pas après la formation initiale.*
- *Permettre à des jeunes de venir nous rejoindre et de découvrir leur **vocation**.*
- *Redéfinir **nos solidarités** pour que la vie soit partagée avec tous.*
- *Adapter **notre organisation** à notre réalité pour faire vraiment corps.*

A travers ces Actes, se dessine un « style de vie » que nous désirons, des priorités que nous voulons nous donner pour être fidèles à notre engagement dans la Congrégation.

30 ans après la rédaction de nos Constitutions, à Locquirec, nous avons redécouvert la nécessité de nous en nourrir aujourd'hui : en elles, nous trouvons **notre belle identité de Sœurs de Notre-Dame**.

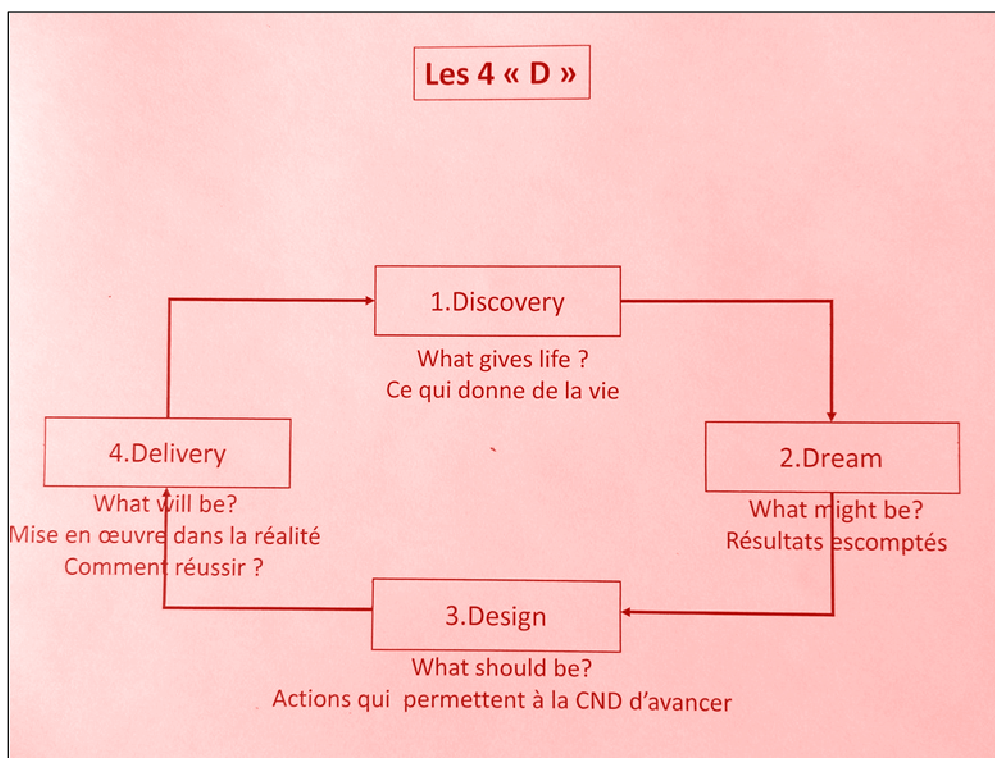
Ce Chapitre a été aussi une formidable expérience de travail et de vie communautaires : par sa méthode dynamique et efficace, nous avons « traversé » les difficultés familiales, les tentations de crispation, pour nous retrouver sur le rivage de l'unité. Nous avons réalisé combien nous sommes toutes responsables de la vie de notre Congrégation, pas seulement de celle de notre Vicairie ou de notre insertion apostolique.

Le Chapitre nous invite toutes à nous mettre en route, joyeusement : prenons ces « Actes » dans une main et l'Evangile dans l'autre et puis, « allons, faisons-Le grandir ! ». ■

Sœur Cécile MARION, CND-CSA
Supérieure générale

¹ Cf. les 7 numéros « En route vers le Chapitre ».

LES ACTES



La méthode de travail des 'chantiers'.

REVITALISER LA VIE FRATERNELLE

Nous participons à notre manière à la mission de l'Eglise : faire grandir la fraternité universelle dans l'unité, la justice et la charité (Const. 8).

Nos convictions :

"Notre vie fraternelle et notre mission procèdent du même mouvement." (Const. 7)

En Jésus Christ nous devenons "véritablement sœurs les unes des autres et membres d'un même corps". [(Const. 7 et Const. de 1640 (2^e P, VII,2)]

Que chacune ait à cœur, dans sa vie relationnelle de « suivre Notre Seigneur... lorsqu'il était visiblement conversant en ce monde ». (Introduction des Const.)

Alix voulait une Congrégation nouvelle pour faire tout le bien possible. Aujourd'hui, notre Congrégation « s'élargit en une grande famille ». Associés, partenaires, familles, amis et sœurs, nous sommes embarqués dans une mission commune.

La Parole de Dieu, l'héritage de nos fondateurs : Alix Le Clerc, Pierre Fourier, la règle de saint Augustin, les Constitutions et les appels du monde actuel irriguent notre vie fraternelle.

Aujourd'hui, de nouvelles formes de vie fraternelle sont présentes dans la Congrégation : vie en réseau d'habitats personnels, vie en habitat groupé, vie en fraternité avec des laïcs, fraternités inter congrégations... Elles sont le signe d'un élargissement de la vie fraternelle avec toutes les exigences, les solidarités et joies de cette impulsion donnée par les premières communautés chrétiennes.

« Conservez-vous toujours dans la plus entière union, usant de charité les unes envers les autres car la charité et l'union sont les seuls moyens de maintenir la congrégation. » (Alix Le Clerc)



La diversité, une richesse pour la vie fraternelle.

De g. à dr. : Mado Manda, Jozane Lima Santiago, Maïté Barrès, Mireille Ilunga, Monique Droguet, Fidélie Ntshikala, Arlene Dos Santos Silva, Louise Kad, Trần Thị Xuân Hương, Odile Guyot-Sionnest.

Nous voulons :

- a. Que la Parole de Dieu et la réalité du monde informent davantage la prière, la vie apostolique, la vie fraternelle, la vie de chaque sœur de Notre-Dame : Parole de Dieu méditée dans la prière personnelle, partagée en communauté ou avec d'autres personnes, accueillie dans l'Eucharistie.
- b. Que notre relation avec Dieu, avec les autres, avec nous-mêmes et avec la création soit de plus en plus profonde : « *L'essentiel sera toujours pour nous la qualité des liens qui nous unissent.* » (cf. Const. 13)
- c. Que notre vie fraternelle, vécue dans « *la liberté, la vérité, la confiance, le partage des biens et la joie* » (cf. Const. 13) mais aussi dans le partage des peines, soit un signe de notre congrégation.
- d. Que chacune soit responsable de construire la vie fraternelle, jusqu'au pardon mutuel. (cf. Const. 10)
- e. Que nous reconnaissons nos différences comme une force et une richesse.
- f. Que puisse grandir la communion de toutes dans un même élan apostolique. (Const. 12) et que notre vie fraternelle témoigne de notre volonté d'unité, de solidarité dans un monde parfois violent, individualiste.

-
- g. Que nos communautés soient accueillantes, ouvertes, pour faire grandir la fraternité universelle.
 - h. Que notre vie fraternelle soit enrichie par la dimension internationale de notre congrégation.

Nous proposons :

1. D'être inventives pour prier et étudier la Parole de Dieu en communauté et avec d'autres groupes.
2. Des attitudes incontournables dans notre vie en Congrégation :
 - Le respect, l'écoute et le dialogue.
 - La parole constructive : juste et vraie. Que nous soyons positives et regardions les défis comme occasions de trouver des solutions nouvelles.
 - Des espaces de silence pour mûrir notre parole.
 - Vie fraternelle et mission ; (la mission comprenant aussi les responsabilités à l'intérieur de la Congrégation) :
 - a. Chacune est consciente qu'elle est envoyée, recevant sa mission de la communauté, de la Vicairie, de la Délégation, de la Congrégation.
 - b. Chacune aura à cœur de prendre du temps pour partager sa mission dans la communauté.
 - c. La communauté encourage, soutient, questionne et porte dans sa prière la mission de chacune des sœurs.

Mise en œuvre :

1. Programmer aux niveaux général, vicarial, des Délégations, Groupes et communautés des temps de relecture de notre pratique de la prière personnelle et communautaire, éclairée par la **Parole de Dieu**.
2. Programmer des temps de relecture de **notre vie fraternelle** pour prendre conscience de ce qui la construit et de ce qui la détruit (indifférence, manque de dialogue, non résolution des conflits, sous-groupes, ...).
 - Programmer des temps d'échanges en Vicairies, Délégation, Groupes et Réseaux pour partager **notre mission** qui est partie intégrante de notre vie fraternelle. Inviter d'autres personnes qui peuvent nous aider à porter un regard complémentaire sur le monde pour réaliser notre mission.
 - Favoriser des échanges (voyages, informations, courrier...) Nord - Sud ; Sud - Sud ; Est - Ouest, pour mieux connaître les réalités dans lesquelles vivent nos sœurs.
3. Poursuivre la démarche de la formation à la « Communication constructive ».
4. Etudier et mettre en pratique l'esprit augustinien pour la vie fraternelle. ■

NOTRE MISSION : VA, FAIS-LE GRANDIR¹

Notre conviction :

Pour revitaliser notre mission, allons aux périphéries avec un langage pour notre temps ; les laïcs participent aussi à cette mission.

Nous proposons :

Dans le dynamisme du chapitre de nos Constitutions sur la vie apostolique (Const. 1 à 6) :

Pour aller aux périphéries :

1. Prendre le temps de s'approcher, d' « être avec » (le tout-venant, dans la rue, sur internet...) Cf. *la vision de Mère Alix des « petites pailles » (Relation n° 47)*.
2. Apprendre à recevoir et à changer son regard (on grandit autant qu'on fait grandir).
3. Partager le goût de la vie avec jeunes et adultes
 - qui disent : « c'est foutu » ; qui pensent « être foutus » ,
 - qui n'ont pas de repères ; qui n'ont pas d'estime d'eux-mêmes,
 - pour qui l'argent est « la valeur » ; l'individualisme ou le repli identitaire, « la seule attitude » ,
 - avec tous ceux qui se battent pour survivre.
4. Prendre soin de la création – Défendre et promouvoir la vie (spécialement la femme et l'enfant).
5. Cela va de l'école à une participation à des réseaux².

Avec un langage pour notre temps : « pour instaurer des relations qui libèrent les personnes et favorisent leur croissance » (Const. 51)

1. Notre parole est parfois une langue « étrange », notamment sur les questions éthiques ; nous supposons acquis le vocabulaire socioculturel, ecclésial, biblique... ce qui n'est plus le cas. Quelle communication constructive pouvons-nous inventer ?
2. Nous invitons les sœurs de la congrégation à investir facebook/twitter – ou équivalents – avec l'aide d'une équipe technique.

Mise en œuvre :

Pour aller aux « périphéries³ » :

1. Dans le cadre de la formation initiale, de nombreuses initiatives de solidarité sont déjà entreprises dans tous les pays⁴.
Au Brésil : nous voulons intensifier cette insertion dans les périphéries par la création d'une communauté à la frontière Brésil, Colombie, Pérou... jusqu'à sortir du Brésil.

¹ Cf. La vision de Mère Alix recevant l'Enfant Jésus des mains de Notre-Dame (Relation n° 23).

² Par exemple : Avaaz.org ; « Um grito pela vida » ; « Empower women » ; Commission Justice, Paix, Intégrité de la Création ; autres commissions des Conférences des Supérieurs Majeurs ; Nouvelle Évangélisation ; Dialogues interreligieux...

³ Expression du pape François.

⁴ Visites aux personnes âgées isolées, soupe aux prisonniers... et beaucoup d'autres.

2. Dans tous les pays : nous rejoignons déjà des associations ou cherchons à promouvoir des actions qui contribuent à la défense de l'environnement (ex : éco-écoles), ONG, réseaux de solidarité et de défense des droits de l'homme⁵. Nous voulons faire un pas supplémentaire significatif : il pourrait être, selon les possibilités et les situations locales, de privilégier une participation⁶ aux réseaux contre toute forme de harcèlements, trafic des femmes, des enfants et des organes...
3. Reconnaisant les nombreux engagements des sœurs de la congrégation, nous invitons chacune à chercher le moyen de sortir de soi, de développer des relations interpersonnelles pour s'approcher davantage, être davantage avec... : cf. Pierre Fourier : « *Pour le salut des âmes, il faut être prêt à marcher nu-pieds par les places et chargé de corne.* »

Avec un langage pour notre temps :

1. Nous désirons que la formation à la communication constructive irrigue toute la congrégation, en étant partagée dans les Vicairies, les Délégation et les Groupes.
2. Nous désirons qu'une équipe technique nous aide à créer un espace facebook ou blog en lien avec le site de la congrégation permettant aux sœurs de se former progressivement à ce moyen de communication. ■



Notre mission, depuis l'origine : « Fais-Le grandir. »

⁵ Par exemple : ATD Quart Monde, Caritas, CCFD, World Development Movement, Migrants, Sans-Logis, Prisonniers, Réfugiés...

⁶ Participation directe ou indirecte : diffusion de l'information, sensibilisation dans les écoles, écoute, prière...

LAÏCS, SŒURS DE NOTRE-DAME: FAIRE ROUTE ENSEMBLE DANS LES PAS DES FONDATEURS



En salle du Chapitre :
Le logo et des oiseaux en papier habilement pliés par les sœurs de Rome et de Mattaincourt.

Les Chapitres précédents affirmaient déjà :

Berlaymont (2002) : « Le charisme venant d'Alix Le Clerc et Pierre Fourier appartient et à la vie religieuse et à la vie laïque. S'il est incarné depuis plus de 400 ans dans la vie religieuse (CND et autres congrégations), notre congrégation n'en est pas la légataire exclusive. Aujourd'hui, les Associés en sont aussi les héritiers pléniers et légitimes. »

Szombathely (2008) : « Aujourd'hui, la Congrégation Notre-Dame s'élargit à une grande Famille, dans laquelle, sœurs, Associés et amis veulent actualiser, selon leur état de vie et leur vocation spécifique, l'intuition des fondateurs, en tenant compte de leur contexte géographique, culturel et humain. »

ENSEMBLE : aujourd'hui, cela représente les sœurs, les Associés et tous les partenaires qui participent à la mission de la congrégation (établissements scolaires, paroisses, familles, amis).

Nos convictions :

- *Eux comme nous* :

Nous avons soif de boire ensemble à la même source (spiritualité et charisme) qui nous revitalise et nous dynamise tous.

- *Ce qui nous donne de l'élan* :

- la translation des reliques d'Alix : nous l'avons donnée à tous et maintenant, ensemble, nous continuons à la rendre vivante et présente au milieu de nous.
- les échanges d'expériences concrètes, les rencontres interculturelles et internationales.
- l'accueil de certains partenaires laïcs non pratiquants ou qui se sentent exclus de l'Eglise, d'Associés appartenant à d'autres confessions, élargit notre vie en Eglise.

Nous voulons :

1. Que la grande Famille CND devienne active et efficace, embarquée dans une mission commune : « Pour un monde nouveau, va, fais-Le grandir ! ».
2. Qu'elle soit un lieu d'accueil, lieu-passerelle où jeunes et adultes trouvent un sens à leur vie et aillent jusqu'au bout de leur rêve.
3. Qu'Alix et Pierre Fourier soient plus connus.
Qu'Alix soit, pour les jeunes d'aujourd'hui, une figure qu'ils peuvent s'approprier.

Nous proposons de :

1. Mobiliser

- Prendre du temps, laïcs et sœurs, pour partager la manière de vivre notre mission commune : "pour un monde nouveau, va, fais- Le grandir",
- Ce partage permettra de recueillir les points de vue et les propositions d'actions pour devenir ensemble actifs et efficaces,
- Il conviendra ensuite de se donner les moyens de faire circuler les idées exprimées dans toute la famille CND.

2. Quelques propositions concrètes.

- Valoriser et faire circuler les instruments de communication déjà disponibles⁷
- En 2015 / 2016 : organiser des événements autour de Pierre Fourier (né en novembre 1565); à l'occasion des 80 ans de présence au Vietnam, des 50 ans à Hong-Kong et des 75 ans en République Démocratique du Congo.
- Faire du 9 décembre ou du 9 janvier une journée de fête avec la grande Famille.
- Que la grande Famille ait sa place dans le livre annexe de nos Constitutions⁸.
- Former des accompagnateurs pour aider jeunes et adultes à trouver un sens à leur vie.
- Enrichir le contenu du site de la CND concernant les fondateurs, la spiritualité, le charisme et proposer des outils pour accompagner les jeunes.
- Inviter les laïcs et les sœurs à visiter et collaborer aux sites les uns des autres.

La mise en œuvre de ce programme d'actions pourra se faire **par une équipe de pilotage** internationale composée de sœurs et de laïcs pour organiser la mobilisation et le suivi.

Au cours du mandat, sera organisée une **rencontre internationale** réunissant des délégués des sœurs et des laïcs, pour faire le point sur notre mission commune et se donner de nouvelles orientations. ■



En salle du Chapitre :
l'icône de la Trinité
et un foulard jaune « Alix »
du 4^e centenaire.

⁷ Diffuser les bandes dessinées et DVD sur Alix et Pierre Fourier, faire circuler les 10 tableaux de l'exposition de Nancy-2013 : « Alix le Clerc, la révolution de l'instruction » dans nos écoles et dans la grande Famille CND.

⁸ Ceci a été réalisé : cf. Livre Annexe n° 8.8.1 et 8.8.2.

UNE FORMATION POUR TOUTES, QUI CONSTRUISE LE CORPS

*La formation ne concerne pas seulement la formation initiale.
Nous sommes toutes appelées, à la suite du Christ, à nous laisser former.*



Prière du matin en salle du Chapitre.

1- Formation à la spiritualité

Nos convictions :

La formation spirituelle vise :

- La relation intime avec Dieu et l'enracinement dans la Parole de Dieu et la prière,
- La suite de Jésus de Nazareth dans notre réalité, à l'écoute du monde,
- La formation à la liberté dans l'esprit augustinien : faire fructifier nos dons dans la communion fraternelle et dans la mission,
- A former aux 3 vœux comme des dynamismes au service de la mission (cf. Const. 26 et suivants),
- Donner et cultiver l'esprit de famille.

Nous proposons :

Une formation au discernement en vue de mettre en œuvre nos « talents » au service de la mission (cf. Mt 25, 14-30) :

- Relecture des Constitutions et Textes Fondateurs (Pierre Fourier, Alix Le Clerc, saint Augustin),

- Pratique du discernement : méthodes de l'action catholique (voir, juger, agir), exercices ignatiens (cf. Référentiel de la formation initiale juillet 2009 - p. 4), Règle de saint Augustin...
- Conscientiser les soeurs à la pauvreté dans l'usage des biens communs, à l'équilibre des relations personnelles, à la disponibilité pour les tâches quotidiennes ou les missions reçues.
- Prise en compte des compétences humaines et professionnelles de chacune.
- Pratique du dialogue (cf. Communication Constructive).

Pour cela il est nécessaire de mettre en place :

- Un plan de formation de congrégation, entre deux Chapitres, intégrant par exemple : une session de professes temporaires avant les vœux définitifs ; sessions inter-générationnelles, par tranches d'âge et par insertion apostolique ; en inter- congrégations ;
- Temps de silence et de retraite ;
- Ces sessions seront organisées au niveau le plus adapté (local ou international) ;
- Un apprentissage du français et de l'anglais (cf. Livre Annexe 7.4.4).

2- Formation aux responsabilités

Convictions :

La formation aux responsabilités vise :

- A discerner les talents et les compétences de chaque sœur ; à l'appeler et à lui faire confiance ;
- A donner le sens de la responsabilité au sein d'un réseau de responsables au service de la mission de la Congrégation Notre-Dame ;
- A allier formation aux compétences spécifiques et formation spirituelle.

Nous proposons de développer des formations à destination des :

- Formatrices (formations internationales)
- Conseils Vicariaux (rencontres Conseil vicarial et Conseil général)
- Equipe d'économat vicarial (formations personnalisées, locales)
- Responsables de communauté (formations locales)
- Responsables des œuvres (formations locales)

Conditions de réalisation :

- Formatrices : appropriation du Référentiel de la formation et du document d'évaluation.
- Conseil Vicarial : nous avons commencé à travailler entre le Conseil Général et avec les différents Conseils Vicariaux sur la base du document de Micheline Tremblay, cependant il reste à travailler et à approfondir.
- Comptes-rendus des Conseils Vicariaux au Conseil Général et discernement commun.
- Formation aux processus d'élection : le Conseil Général et le Conseil Général Elargi feront des propositions.
- Les Equipes Vicariales d'économat sont chargées de l'accompagnement des Economes de communautés et des Responsables d'œuvres.
- Appel à des experts en fonction des besoins de formation et d'accompagnement à tous les niveaux.
- Les formations de Responsables de communauté et d'œuvre se font localement. Une évaluation de ces formations permettra d'améliorer continuellement le processus.

3- Des communautés formatrices

Toutes nos communautés, celles de formation initiale comme les autres, sont appelées à être formatrices.

Nos convictions :

La formation de communautés formatrices vise à prendre conscience que :

- Nous cherchons ensemble ; nous avons besoin les unes des autres ; chacune est à la fois, pour l'autre, un soutien et une interpellation.
- Nous voulons des communautés centrées sur Dieu et ouvertes, qui donnent sa place à chacune ; des communautés orientées vers la mission éducative (cf. Introduction aux Const. p.1 à 5).
- Nous devons apporter un soin tout spécifique aux communautés de formation initiale.

Nous proposons l'élaboration d'un projet commun ou plan d'actions dans chaque communauté ou groupe (décisions concernant la vie de prière, la vie fraternelle, la vie apostolique, la coresponsabilité...).

Conditions de réalisation :

- Partage de ce projet commun avec le Conseil Vicarial en vue de son évaluation,
- Petit guide de relecture communautaire du projet commun (cf. document ci-après : « La vocation de chacun, un trésor à redécouvrir ensemble » p. 15).
- Evaluation annuelle de ce projet commun , et à chaque arrivée d'une nouvelle sœur.
- Selon les besoins, la communauté pourra se faire aider par 1 ou 2 personnes. On a parfois avantage à faire appel à des personnes expertes, éventuellement extérieures, dans le pays, qui puissent être facilitatrices du dialogue.
- Apprentissage du français et de l'anglais (cf. Livre Annexe 7.4.4).

4- Communautés de formation initiale

Nous proposons : l'élaboration d'un projet concret pour toutes les étapes de la formation initiale, adapté au contexte du pays et assurant une continuité entre les étapes, en s'appuyant sur le référentiel de formation et le document d'évaluation qu'il faut approfondir. Chaque personne porte un trésor : le mystère de Dieu en elle. La vie religieuse est un des chemins heureux pour révéler ce trésor. Chaque sœur est appelée à témoigner de l'amour de Dieu avec joie et paix.

Nous lançons un appel aux sœurs professes perpétuelles : que leur vie témoigne de l'amour de Dieu et de leur appartenance à la Congrégation Notre-Dame ! ■

LA VOCATION DE CHACUN, UN TRÉSOR À DÉCOUVRIR ENSEMBLE

Nous voulons d'abord affirmer notre identité de Sœurs de Notre-Dame puis proposer une démarche pour la pastorale des jeunes et des vocations.

1- Identité de la Congrégation Notre-Dame - Chanoinesses de Saint Augustin

Ce qui nous donne l'élan comme sœurs de Notre-Dame c'est :

- La spiritualité de l'Incarnation à la suite du Christ,
- La place de Marie comme Mère ; elle nous engage à vivre dans le même mouvement l'écoute et l'annonce de la parole en tant qu' « apôtresses »,
- Le dynamisme de Saint Augustin : amour fraternel ; liberté responsable ; partage ; recherche de Dieu ensemble,
- La joie d'être « apôtesse » dans un dynamisme international : éducatrice et créative pour répondre aux besoins du monde, avec une option préférentielle pour les pauvres.

Nous proposons :

- Etude par les Vicairies, Délégations et Groupes afin d'identifier les renoncements (œuvres qui auraient perdu leur pertinence dans le contexte actuel) et dégager de l'énergie pour répondre aux besoins nouveaux qui s'expriment aujourd'hui.
- Réflexion sur la collaboration entre Délégations, Groupes et Vicairies afin d'envisager des nouvelles insertions.
- Partage de ce que nous vivons : ouverture de nos temps de prière à tous (liturgie des heures, partages de la Parole de Dieu, temps de ressourcement), ainsi que nos expériences d'apostolat (lieux de projet apostolique).
- Réalisation d'un petit guide pour relire notre vie personnelle à la lumière des points essentiels de notre identité : style de vie simple, vie fraternelle et réconciliation... (en complément du guide suggéré dans le document précédant : « Une formation pour toutes, qui construise le corps »)

2- Pastorale des jeunes et des vocations :

Notre mission est principalement de prendre soin des jeunes ; cette responsabilité concerne toute la congrégation.

Ce qui nous donne l'élan pour la pastorale des vocations c'est :

- La conviction que chaque personne porte un trésor : le mystère de Dieu en elle. La vie religieuse est un des chemins heureux pour révéler ce trésor ; notre manière de la vivre dans la Congrégation Notre-Dame, avec joie et paix, en marchant ensemble avec les pauvres, peut y contribuer (cf. « *spiritualité de la route* » dans le document *Spiritualité de S. Paule Sagot, 1998*).
- Les sollicitations des autres, des jeunes, qui cherchent à donner un sens à leur vie.
- Une confiance en Dieu qui continue à appeler : « *La moisson est abondante mais les ouvriers peu nombreux* » (Luc 10, 2)

Nous souhaitons avoir l'audace de proposer et d'interpeller les jeunes par :

- L'organisation d'activités avec eux (pique-niques, rencontres, camping, chemin de pèlerinage (autour de Mattaincourt, de Nancy et autres lieux), forums ; inviter les sœurs à partager leurs expériences de vocation.

- La participation aux activités de pastorale des jeunes organisées localement (par ex. Année de la vie consacrée en 2015).
- Des séjours d'immersion dans d'autres continents avec participation à la vie communautaire et aux activités des sœurs et de leurs partenaires.
- Chaque Vicairie, Délégation ou Groupe identifie les propositions possibles d'immersion pour des jeunes et en informe le généralat pour faire circuler l'information.
- En lien avec les autres congrégations, chercher quelles nouvelles formes de vie religieuse seraient adaptées pour les jeunes d'aujourd'hui.
- Une communication renouvelée : ALLER VERS les jeunes là où ils sont et ADAPTER notre langage et nos techniques (Facebook, Twitter, YouTube..., un nouveau dépliant).
- Une éducation au discernement par les sœurs formées à la direction spirituelle et un guide pour l'accompagnement des jeunes.

Moyens à mettre en œuvre :

- Dans chaque Vicairie, Délégation ou Groupe (où cela est possible), nommer une personne chargée de développer cette pastorale en lien avec les autres Vicairies et les services d'Eglise chargés des Vocations. Les personnes identifiées se donnent les moyens de fonctionner en réseau (au moins par continent).
- Chaque Vicairie, Délégation ou Groupe est invité à mettre en œuvre les activités possibles dans son contexte.
- En toute action, s'appuyer au maximum sur les amis, les associés, l'inter congrégation, les services des vocations à tout niveau.
- Pour la communication, il serait bon que nous puissions développer une ou des propositions avec un contenu spécifique pour les plus jeunes, sur le site de la congrégation. Il est possible d'envisager des équipes par pays. Agir en réseau pour aider chaque Vicairie. ■



Symboles - mains et pieds - préparés par la Belgique pour une liturgie.

NOS SOLIDARITÉS

*Suivre Jésus-Christ « en vivant la pauvreté dans la désappropriation et le partage. » (Const. 34)
...« Nous nous efforçons, dans le respect des cultures et à la mesure de nos possibilités, de faire évoluer nos sociétés selon le dessein de Dieu pour le monde, vers plus de justice, de vérité, de fraternité et de paix. » (Const. 5)*

I - Ce qui donne de la vie

1. La mise en commun et le partage
2. Une bonne gestion des biens
3. Un engagement solidaire pour des projets.



Notre internationalité, nos solidarités.

(Après la célébration d'ouverture à la chapelle, les drapeaux sont remontés en salle du Chapitre.)

II - Nous voulons

1. *Un renouveau de la mise en commun* (Const. 35 et 169), pour plus de fraternité
2. *Un bon usage des biens*, dans la clarté et la responsabilité
3. *Une solidarité effective*, pour plus de justice.

III - Ce que nous proposons

1. *Vers un renouveau de la mise en commun* :
 - Sensibiliser toutes les sœurs à l'importance de contribuer à la caisse commune, dans un esprit de collaboration et de confiance.
 - Pour nous libérer « de la séduction des fausses valeurs » de nos sociétés de consommation, garder un style de vie simple (Const. 36).
 - Vivre entre nous une mise en commun de notre temps, de nos capacités, de nos énergies.

2. *Pour un bon usage des biens :*

- Selon le contexte du pays, organiser des sessions (pour les économes, les responsables des œuvres et futures responsables, les sœurs en formation...).
- Faire une prévision budgétaire à tous niveaux.
- Prévoir une double (ou triple) signature sur tous les comptes bancaires.
- Veiller, dans chaque pays, à ce que tous les testaments des sœurs soient rédigés selon les lois du pays et que le texte original soit déposé à la Vicairie.
- A tous les niveaux, (in-)former les sœurs sur l'état des finances.
- Arriver à ce que toutes les sœurs, en dialogue avec leur responsable, remettent leurs comptes (à temps) à l'économat, pour affiner le bilan vicarial et général.

3. *Pour travailler à un monde plus juste :*

- Soutenir des projets en congrégation (cf. ci-après IV, 3) et hors congrégation (localement ou dans un autre pays).
- Développer les placements financiers solidaires et le plus possible éthiques au niveau local, vicarial et général.
- Accompagner des initiatives économiques, éducatives, etc. qui contribuent au développement des populations par elles-mêmes.
- Soutenir le développement humain durable.
- Encourager et pratiquer le commerce équitable.
- Encourager les jeunes sans emploi, par exemple pour trouver des stages.

IV - Mise en œuvre

1. *Vers un renouveau de la mise en commun :*

- Revenir à l'esprit des Constitutions (34-35) : « ...*Nous mettons en commun ce que nous acquérons et recevons : salaires, pensions, retraites, dons éventuels, subventions, assurances...* ».
- Réfléchir en Conseil Général Elargi sur le montant des quotes-parts versées au Généralat - après avoir reçu des informations sur la situation des différentes Vicairies, Délégations, Groupes, et se donner ensemble des critères de partage.
- Poursuivre, en Conseil Général Elargi, la réflexion sur la « caisse commune CND », les réserves communes multi pôles, en tenant compte des lois qui régissent la congrégation dans chaque pays.
- Poursuivre le travail de l'équipe de coordination des finances, Conseil pour les Affaires Economiques, (CAE),
- Consolider les Conseils d'administration de nos différentes entités juridiques par la participation d'une autorité de la congrégation.

2. *Pour un bon usage des biens :*

- Poursuivre la réflexion sur l'avenir de Fontenay,
- Mettre sur pied un programme de formation pour/dans les AAA (pays d'Afrique, d'Asie et d'Amérique latine), avec échange d'expériences, définition de bonnes pratiques, accompagnement local...
- Programmer une formation à l'élaboration, à la gestion et au suivi de projets.

3. *Pour travailler à un monde plus juste :*

- Sensibiliser les Vicairies à la possibilité de monter des dossiers de projets et de les soumettre au Bureau des Projets. Expliquer le fonctionnement et rappeler la parution du Bulletin des projets.
- Mobiliser les sœurs pour faire connaître les demandes de financement du Bureau des Projets, et lui permettre d'en soutenir davantage (projets apostoliques de la Congrégation Notre-Dame). ■

ORGANISATION DE LA CONGRÉGATION AU SERVICE DE LA VIE

« Nous sommes responsables ensemble de l'unité de la Congrégation et des chemins à suivre. » (Const. 84)



Un groupe de travail ; de g. à dr. : Chris Brown, Carmen Jurado, Sabinka Adamčiková, Dana (interprète slovaque), Majka Filová, Manda Mado, Thu Phuong, Christiane Kientz.

L'Incarnation de Jésus-Christ nous appelle à nous situer dans les **réalités du monde** d'aujourd'hui. Nous cherchons à répondre à cet appel avec le **trésor commun** qui nous fait exister comme congrégation :

la Parole de Dieu, nos Constitutions et la Règle de saint Augustin, les textes fondateurs et notre histoire de congrégation, les Actes de nos Chapitres, les orientations du Conseil général et du Conseil Général Elargi.

Notre congrégation est constituée par des Vicairies, Délégation, Groupes, non pas indépendants, mais **en relation** entre eux et avec le Conseil Général.

Riches de cette unité dans la diversité, nous avons déjà exprimé au Chapitre de 2008 notre désir de mieux **faire circuler la vie** à travers toute la congrégation. « **Faire corps** » est pour nous une démarche vitale. Cela implique que devienne plus effective, pour chacune d'entre nous et pour chacune de nos Vicairies, Délégation et Groupes, *l'appartenance* à la congrégation.

C'est pourquoi, **nous voulons** – à tous les niveaux – une organisation qui ne soit pas pesante et figée, une organisation capable de s'adapter pour favoriser :

- la responsabilité et la participation de chacune,
- la coresponsabilité,
- la subsidiarité entre les niveaux de gouvernement⁹.

Pour que cela devienne davantage réalité :

- Nous aurons à cœur de méditer nos Constitutions (spécialement n^{os} 83 à 87), d'évaluer à partir d'elles notre vécu et de progresser avec cette inspiration.
- Chaque Vicairie, Délégation et Groupe étudiera son organisation et ses liens avec le corps entier.
- Le Conseil Général Elargi mettra en place une équipe qui aura pour fonction d'aider ces entités d'un point de vue technique en proposant une méthodologie et des critères communs.
- Le Conseil Général, lui aussi, étudiera son organisation ainsi que son lieu d'implantation.
- Les Vicairies, Délégations et Groupes, veilleront avec le Conseil Général, à la formation des personnes en responsabilité ou susceptibles d'assumer des responsabilités. A cette fin il sera utile de concevoir des guides, vade-mecum...
- Pour une formation aux processus d'élection, le Conseil Général et le Conseil Général Elargi feront des propositions.

Pour nous constituer davantage comme corps international vivant, les Vicairies, Délégations et Groupes, en lien avec le Conseil Général, **organiseront** :

- l'accueil et l'échange de sœurs entre pays pour la formation initiale et permanente,
- un temps de juniorat international commun, pas forcément en Europe, pour les professes temporaires,
- des sessions et rencontres internationales.

Pour favoriser la circulation de la vie, nous chercherons à améliorer la *communication* entre nous toutes, communautés et sœurs « isolées », Généralat, Groupes, Délégations, Vicairies,

- par la poursuite du travail de Communication Constructive,
- par l'utilisation de moyens modernes pour une circulation rapide d'informations,
- par un accord entre le Conseil Général et les Vicairies, Groupes, Délégation,, pour assurer la réception simultanée des documents dans la langue du pays.

Pour que tout ce mouvement s'inscrive bien dans la réalité évolutive de notre société au niveau local et mondial, **nous veillerons** :

- à écouter les besoins du temps,
- à faire la relecture de la réalité de la congrégation et de la société à rythme régulier,
- à ce que le Conseil Général Elargi se ressaisisse de ce travail pour donner les impulsions nécessaires.

Avec l'élargissement de la Congrégation pour former une grande Famille s'ouvrant aux laïcs, notre organisation se transforme.

⁹ La subsidiarité désigne le souci de veiller à ne pas faire à un niveau plus élevé ce qui peut l'être avec plus d'efficacité à une échelle plus proche de la base. Cette recherche du niveau pertinent d'action invite à assumer des responsabilités au niveau local mais aussi à en référer à un niveau plus élevé si le problème à résoudre est complexe et dépasse la capacité juridique, financière ou technique du premier niveau. (Cf. Const. 98 et 104)

Les laïcs nous sont présents de multiples manières : partenaires de la mission éducative de la congrégation, Associés, Economes, administrateurs, personnel de nos maisons, groupes de partage, experts, amis, familles, relations de voisinage...

Nos modes de relation avec eux sont diversifiés :

Proximité quotidienne dans la simplicité, accueil dans nos lieux de vie, partage autour de la Parole de Dieu et des questions actuelles de notre société, responsabilité partagée, rencontres à l'échelle d'un pays et au niveau international...

Le partage de notre charisme et de nos valeurs est au cœur de ces liens, dans la réciprocité, la collaboration, le soutien et l'interpellation, l'amitié.

Nous chercherons à être créatifs avec eux, pour « **faire Eglise** », et pour que, dans la réalité de ce monde, grandisse une vraie « **communauté humaine** ».

Nous désirons poursuivre ce chemin et ajuster notre organisation à cette évolution. (cf. le document « Faire route ensemble dans les pas des fondateurs », ci-dessus p. 10.) ■

DÉCISIONS DU CHAPITRE GÉNÉRAL DE 2014

1. MATTAINCOURT

Mattaincourt est un lieu berceau cher à notre congrégation.

Mais aujourd'hui notre congrégation a-t-elle les ressources humaines indispensables pour une telle mission ?

Le dossier doit être approfondi.

Chacune des sœurs sera consultée personnellement avant fin 2014. Chaque sœur répondra à 2 questions :

- Comment je pense qu'il est possible de garder Mattaincourt ?
- Qu'est-ce que je suis prête à faire pour cela ?

Le Conseil Général Elargi reprendra la réflexion à partir des réponses à cette consultation.

2. FONTENAY

Le Chapitre, soucieux d'adapter l'organisation de la congrégation (cf. le document « organisation de la congrégation au service de la vie » p. 19), donne mandat à l'équipe du Généralat pour étudier la possibilité de déplacer son lieu de travail et de déménager dans un lieu plus adéquat.

3. MODIFICATIONS des CONSTITUTIONS

Article 132 : Après le vote à l'unanimité du Chapitre et avec l'autorisation de la CIVCSVA, la Secrétaire générale sera désormais nommée par la Supérieure générale avec le consentement de son Conseil.

Article 158 : Après le vote à l'unanimité du Chapitre et avec l'autorisation de la CIVCSVA, le Conseil de Congrégation est supprimé et est remplacé par d'autres rencontres internationales et intergénérationnelles.

4. MODIFICATIONS du LIVRE ANNEXE

Après le vote à l'unanimité du Chapitre, plusieurs points du Livre Annexe ont été modifiés.

Une nouvelle édition des Constitutions et du Livre Annexe paraîtra d'ici la fin de l'année 2014. ■

M E R C I

- A chacune de vous, *capitulantes* et *invitées* : vos visages fatigués, vos traits tirés, disent combien vous vous êtes investies dans ce Chapitre.
- Aux *interprètes* : Jérôme, Otilia et Dana, Tatiana, Claudia : vous avez pris soin de nos relations, non seulement derrière votre vitre mais jusqu'à la chapelle, en passant par le réfectoire et devant votre ordinateur.
- Aux *secrétaires* : Marie-Thérèse et Olivier... A la tâche jusqu'à minuit, 1 h du matin, sans stress visible ni plaintes audibles. Nous avons pu travailler sans cesse grâce à vous.
- A notre *secrétaire du Chapitre*, Thérèse, dont l'expérience confirmée nous a permis d'archiver PV et scrutins en toute quiétude.
- A Martine, *notre seconde main* dotée de 2 jambes, de 4 roues et d'un GPS, pour photocopies, visites médicales, courses variées à toute heure... Mais aussi dotée de pinceaux et de tours secrets de chi kong.
- A nos *scrutatrices*, Mado et Jozane, qui ont réussi, sans faillir, à départager les voix et les cartons multicolores tout en devenant bilingues.
- A notre *Présidente des élections*, Sabinka, qui a créé ce moment historique : il paraît que pour la 1^{ère} fois dans l'histoire de la CND, la demande d'acceptation de la Supérieure générale a été formulée et obtenue en anglais.
- A notre *équipe de communication*, Monique, Françoise et Thanh Nga, qui ont tenu en haleine le monde entier en divulguant chaque soir ce qui pouvait l'être.
- A notre *comité de coordination* puis finalement *de pilotage*, Edith, Maïté, Arlene, qui nous ont conduits sans cafouillage jusqu'à bon port, sous la houlette de ce *bon pasteur* que fut Jean-Claude : il nous a toujours encouragés sans ménager sa peine jusque tard dans la nuit, pour nous aider à accoucher de nos textes... Avez-vous noté le nombre de fois où il nous a dit « merci » ?
- Et puis, bien sûr, merci à *l'Île Blanche*, avec ses sœurs à la fois présentes et discrètes tout au long de nos journées, ses personnels qui sont aujourd'hui pour nous autant de prénoms et de sourires.
- Enfin, permettez-moi d'attribuer une mention spéciale au *précédent Conseil général* qui a pensé et porté ce Chapitre depuis de nombreux mois, avec ce mélange de crainte et de confiance, de ténacité et de rêve.

Au fond, nous sommes fatigués mais nous sommes aussi des personnes heureuses :

- du travail accompli ensemble,
- des relations nouées et renouées,
- de la découverte – redécouverte – des trésors que nous portons chacune.

Peut-être, voudrions-nous planter trois tentes : une pour le Seigneur, une pour nous, une pour... le tout venant !

Mais voilà ! Il nous est dit aujourd'hui encore : « Elargis l'espace de ta tente... »

Alors, je vous invite à remplir votre sac à dos et votre valise de tous les trésors que vous avez découverts ici... Et à laisser tout ce avec quoi vous êtes arrivées et qui vous encombre maintenant.

Je déclare la clôture de ce 10^{ème} Chapitre Général de la Congrégation Notre-Dame. ■

Mercredi 5 août 2014

Sœur Cécile MARION, Supérieure générale

COMPOSITION DU CONSEIL GÉNÉRAL 2014-2020



Un nouveau Conseil général a été élu les 30 et 31 juillet 2014 :

- Sœur Cécile Marion (France), Supérieure générale
- Sœur Maïté Barrès (France), 1^{ère} Conseillère générale
- Sœur Marie Alexia Nguyễn Thị Hồng Quỳ (Vietnam), Conseillère générale
- Sœur Christina Brown (Grande-Bretagne), Conseillère générale.



De gauche à droite : Chris, Marie Alexia, Cécile, Maïté.